

TP. Hồ Chí Minh, ngày 31 tháng 3 năm 2025

Số: 684 /CBTT-TNĐT-KH

BÁO CÁO MỤC TIÊU TỔNG QUÁT, KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2025

(Công bố thông tin hoạt động của Công ty TNHH Một thành viên Thoát nước Đồ thị TP.HCM theo quy định tại Nghị định số 47/2021/NĐ-CP ngày 01 tháng 4 năm 2021 của Chính phủ)

I. MỤC TIÊU TỔNG QUÁT VÀ NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH

Chuẩn bị hồ sơ năng lực, nhân sự, xe máy thiết bị, dự báo các tình huống đề hướng đến cơ hội trúng thầu cao nhất khi tham gia đấu thầu các gói thầu về cung cấp sản phẩm, dịch vụ công sử dụng ngân sách nhà nước từ nguồn kinh phí thường xuyên trong 05 năm tiếp theo, đảm bảo việc làm và ổn định đời sống cho tập thể, cá nhân người lao động Công ty.

Tổ chức triển khai hoàn thành các hợp đồng đã trúng thầu về cung cấp sản phẩm, dịch vụ công sử dụng ngân sách nhà nước từ nguồn kinh phí chi thường xuyên; đảm bảo công tác quản lý, duy tu, bảo dưỡng, sửa chữa hệ thống thoát nước, vận hành, bảo trì, bảo dưỡng các trạm bơm, các nhà máy xử lý nước thải đúng cam kết về tiến độ, chất lượng theo hợp đồng đã ký kết; nâng cao vị thế là nhà thầu chủ lực, chuyên nghiệp trên địa bàn Thành phố Hồ Chí Minh.

Tiếp tục bám sát, kiến nghị cấp thẩm quyền phê duyệt đề án cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước giai đoạn 2022-2025 theo quyết định số 2916/QĐ-UBND ngày 29 tháng 8 năm 2022 của Ủy ban nhân dân Thành phố về ban hành kế hoạch phê duyệt Đề án “Cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước thuộc Ủy ban nhân dân Thành phố Hồ Chí Minh, giai đoạn 2022-2025” và theo Quyết định số 184/QĐ-TTg ngày 20 tháng 02 năm 2024 của Thủ tướng chính phủ về phê duyệt “Kế hoạch sắp xếp lại doanh nghiệp nhà nước, doanh nghiệp có vốn nhà nước trực thuộc Bộ Y tế, Ủy ban nhân dân Thành phố Hồ Chí Minh và tỉnh Hải Dương đến hết năm 2025”.

Triển khai đề án cơ cấu lại doanh nghiệp sau khi cấp thẩm quyền phê duyệt. Xây dựng các phương án hoạt động sản xuất kinh doanh, sắp xếp, cơ cấu lại tổ chức, quan tâm đào tạo, bồi dưỡng đội ngũ cán bộ có trình độ, năng lực nhằm đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ sau sắp xếp lại doanh nghiệp.

Triển khai đúng tiến độ đầu tư xe máy thiết bị phục vụ cho công tác cơ giới hóa trong hoạt động vận hành, duy tu, bảo dưỡng hệ thống thoát nước và xử lý nước thải.

Thực hiện chuyển đổi số trong công tác quản lý, điều hành doanh nghiệp và quản lý, giám sát hệ thống thoát nước.

Hoàn thành các chỉ tiêu tài chính năm 2025 do Ủy ban nhân dân Thành phố Hồ Chí Minh giao.

II. KẾ HOẠCH KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2025

1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh.

Trong năm 2025, Công ty sẽ phấn đấu hoàn thành chỉ tiêu tài chính do Ủy ban nhân dân Thành phố giao, để thực hiện các chỉ tiêu trên, Công ty tập trung thực hiện một số giải pháp như sau:

1.1. Về tổ chức, quản lý và điều hành chung.

Kịp thời khen thưởng, động viên, khích lệ tinh thần người lao động trong Công ty nhằm tạo động lực để khuyến khích người lao động làm việc tích cực, cống hiến cho sự phát triển của Công ty.

Triển khai thực hiện các nội dung Kết luận của Thanh tra Thành phố về việc quản lý, sử dụng vốn và tài sản nhà nước tại Công ty TNHH Một thành viên Thoát nước đô thị Thành phố Hồ Chí Minh giai đoạn 2022-2023.

Tiếp tục bám sát, kiến nghị Cơ quan đại diện chủ sở hữu và các Sở ban ngành sớm phê duyệt Điều lệ Công ty.

Triển khai thực hiện có hiệu quả Đề án cơ cấu lại Công ty TNHH MTV Thoát nước Đô thị Thành phố giai đoạn 2022-2025 sau khi được Ủy ban nhân dân thành phố phê duyệt.

Xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển 05 năm (giai đoạn 2026-2030) của Công ty.

Rà soát, xây dựng kế hoạch sử dụng xe máy, thiết bị đúng mục đích, đồng thời xây dựng định mức nhiên liệu, vật tư, vật liệu, công cụ lao động đúng mục đích, tiết kiệm, hiệu quả, tránh lãng phí.

Thực hiện các giải pháp tiết kiệm, cải tiến, hợp lý hóa quá trình thi công, nâng cao tỷ lệ cơ giới hóa vào hoạt động duy tu nhằm nâng cao năng suất lao động, tăng chất lượng của dịch vụ, cải thiện thu nhập, điều kiện làm việc cho người lao động.

Xây dựng kế hoạch phòng, chống tham nhũng, tiêu cực, lãng phí trong toàn Công ty.

Tiếp tục tổ chức rà soát các quy định, quy chế nội bộ của Công ty đã ban hành; đánh giá tính hiệu quả trong việc quản lý, bổ sung, điều chỉnh phù hợp theo văn bản pháp luật hiện hành và tình hình thực tế của Công ty.

Thành lập Phòng Pháp chế của Công ty trên cơ sở các Phòng, Ban có liên quan, ý kiến của Sở nội vụ tại Công văn số 9694/SNV-TCBC&TCPCP ngày 28 tháng 11 năm 2024 về việc thành lập Phòng Pháp chế Công ty TNHH một thành viên Thoát nước Đô thị Thành phố và theo chỉ đạo của Ủy ban nhân dân thành phố tại Kế hoạch số 6496/KH-UBND ngày 24 tháng 10 năm 2024 về triển khai thực

hiện Nghị định số 56/NĐ-CP ngày 18 tháng 5 năm 2024 của Chính phủ sửa đổi bổ sung một số điều của Nghị định số 55/2011/NĐ-CP ngày 04 tháng 7 năm 2011 của Chính phủ quy định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và tổ chức bộ máy của tổ chức pháp chế.

Rà soát, sắp xếp các phòng, ban, đơn vị của Công ty theo hướng tinh gọn, hiệu quả, nhằm nâng cao năng lực lao động.

Thường xuyên đánh giá lại để hoàn thiện tiêu chuẩn chức danh cho từng bộ phận và cá nhân; phân cấp rõ ràng, phân quyền cụ thể cho trưởng các đơn vị trực thuộc để từng bước nâng cao tính chủ động trong hoạt động sản xuất kinh doanh; nâng cao năng lực quản lý; điều hành của Chi nhánh/Xí nghiệp/Đội.

Tiếp tục xây dựng chương trình đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ, đặc biệt đối với nghiệp vụ quản lý, khuyến khích đẩy mạnh ứng dụng khoa học công nghệ vào sản xuất và áp dụng khoa học công nghệ, phấn đấu thực hiện dần đến 100% số hóa thông tin để phục vụ công tác quản lý sản xuất, kinh doanh.

Tổ chức các lớp học tập, huấn luyện an toàn lao động cho công nhân viên, người lao động Công ty. Chỉ đạo lập kế hoạch và thực hiện công tác kiểm tra an toàn lao động, công tác phòng cháy chữa cháy định kỳ (kể cả đột xuất) tại các đơn vị để kịp thời chấn chỉnh, phòng ngừa rủi ro tai nạn lao động.

Chuẩn bị lực lượng nhân sự đảm bảo đủ năng lực, số lượng để tham gia đấu thầu thực hiện công tác quản lý vận hành các công trình, dự án hệ thống thoát nước, xử lý nước thải trong giai đoạn sắp tới.

Thực hiện kịp thời các biện pháp ngăn chặn nguy cơ mất an toàn về quản lý vốn, tài sản tại doanh nghiệp theo kết quả giám sát nội bộ.

Quản lý, sử dụng và khai thác các tài sản được Nhà nước giao đảm bảo đúng mục đích, tiết kiệm, có hiệu quả, tuân thủ theo quy định của pháp luật, không để xảy ra trường hợp nhà, đất công sử dụng sai quy định và làm thất thoát tiền, tài sản của Nhà nước.

Thực hiện việc quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư tại Công ty theo đúng quy định pháp luật về quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp, pháp luật về doanh nghiệp và các quy định pháp luật có liên quan; đảm bảo nguyên tắc có hiệu quả, bảo toàn, phát triển vốn nhà nước đầu tư tại Công ty.

Thường xuyên tổ chức giám sát, kiểm tra định kỳ việc chấp hành quy định pháp luật, thực hiện mục tiêu, chiến lược kế hoạch nhiệm vụ được giao, đánh giá hiệu quả hoạt động của công ty, cán bộ quản lý để kịp thời phát hiện và chấn chỉnh những sai phạm (nếu có).

1.2. Về công tác thực hiện điều hành các gói thầu/công trình về cung cấp sản phẩm dịch vụ công sử dụng ngân sách nhà nước từ nguồn kinh phí chi thường xuyên.

Tập trung nguồn lực để tham gia đấu thầu cho 5 năm tiếp theo và quyết tâm trúng thầu các gói thầu về cung cấp sản phẩm dịch vụ công sử dụng ngân sách nhà nước từ nguồn kinh phí chi thường xuyên.

Triển khai có hiệu quả và thực hiện tốt các hợp đồng theo các điều khoản của hồ sơ đấu thầu và hợp đồng; đảm bảo công tác quản lý duy tu bảo dưỡng hệ thống thoát nước, vận hành các nhà máy xử lý nước thải an toàn, đúng các cam kết về tiến độ, chất lượng theo hợp đồng đã ký kết.

Chỉ đạo, điều hành các đơn vị Phòng ban, Chi nhánh/Xí nghiệp, Đội xây dựng kế hoạch tập trung triển khai hoàn thành các gói thầu về cung cấp sản phẩm, dịch vụ công sử dụng ngân sách nhà nước từ nguồn kinh phí chi thường xuyên trong năm 2025 đúng tiến độ yêu cầu của các gói thầu.

Tiếp tục thực hiện mở rộng mạng lưới các trạm quan trắc tự động (mưa, triều, ngập, camera...) tiến tới mục đích xây dựng hoàn thành Hệ thống Trung tâm giám sát ngập quy mô, hiện đại, chính xác góp phần nâng cao năng lực giám sát trong hoạt động quản lý hệ thống thoát nước phù hợp với tình hình mới của Thành phố.

Đẩy mạnh nghiên cứu, áp dụng cơ giới vào công tác duy tu hệ thống thoát nước nhằm tăng hiệu suất lao động, đẩy nhanh được tiến độ thi công và phù hợp với tình hình mới.

Tìm hiểu, tiếp cận các nhà máy xử lý nước thải tập trung và các công nghệ tiên tiến của Thành phố chuẩn bị đưa vào vận hành; chuẩn bị hồ sơ năng lực, tài chính, nhân sự để tham gia đấu thầu vận hành.

Duy trì quản lý, kiểm soát sự tuân thủ pháp luật về môi trường, tuân thủ và luôn xem xét cải tiến quy trình ISO tích hợp 9001:2015-14001:2015 để phù hợp với tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh thực tế của Công ty và các đơn vị trực thuộc.

Thường xuyên kiểm tra, giám sát việc chấp hành các biện pháp đảm bảo an toàn lao động, vệ sinh môi trường trong công tác duy tu và thi công các công trình thoát nước và các công trình nguồn vốn khác; tổ chức các lớp tập huấn, phổ biến quy định An toàn lao động nhằm nâng cao ý thức, trách nhiệm của cán bộ, công nhân viên.

1.3. Đối với công tác thi công công trình xây lắp ngoài nguồn vốn duy tu thoát nước.

Dựa trên kết quả đạt được trong năm 2024 và phân tích, dự báo những khó khăn của thị trường trong năm 2025, Công ty tiếp tục, nỗ lực tìm kiếm các công trình thi công các dịch vụ xây lắp và tư vấn với mục tiêu doanh thu: 82,610 tỷ đồng, tăng 8% so với năm 2024.

Tiếp tục triển khai thi công các công trình xây lắp từ nguồn vốn khác đã ký hợp đồng; theo dõi, đôn đốc các đơn vị trực thuộc đẩy nhanh tiến độ thi công các công trình đang thực hiện, kịp thời hoàn công, nghiệm thu, thanh quyết toán các

khối lượng đã thực hiện và tích cực tìm kiếm các công trình mới; tích cực thu hồi công nợ.

Duy trì thường xuyên công tác tìm kiếm và liên kết, liên danh với các đơn vị có năng lực thi công có tiềm lực để nâng cao lợi thế cạnh tranh khi tham gia đấu thầu các công trình lớn liên quan đến lĩnh vực vận hành các nhà máy xử lý nước thải.

Tham gia các hội thảo về thi công áp dụng công nghệ mới; tiếp cận khách hàng để giới thiệu, quảng bá về các công nghệ mới mà Công ty đang sở hữu.

Tăng cường công tác phát triển ra thị trường sản phẩm “Hố ga ngăn mùi bằng van kiểu mới”.

Đẩy nhanh thực hiện, áp dụng sáng kiến cải tiến kỹ thuật trong Công ty, triển khai lắp đặt “Bê tách mỡ” ra thị trường bên ngoài, đánh giá kết quả thực hiện và đề xuất các phương án, giải pháp mới.

Khuyến khích hoạt động sáng kiến cải tiến kỹ thuật, trong đó tập trung việc áp dụng các sáng kiến cải tiến kỹ thuật đã được công nhận từ các năm qua của Công ty.

Chỉ đạo quyết liệt công tác thu hồi công nợ các công trình đã hoàn thành thi công; chỉ đạo Phòng chức năng nghiên cứu tham mưu thêm giải pháp thu hồi nợ, đặc biệt tập trung vào các công nợ có giá trị lớn, các chủ đầu tư có dấu hiệu nợ khó đòi. Trong trường hợp cần thiết, rà soát, tổng hợp hồ sơ liên quan đến công nợ các hợp đồng thi công để cung cấp cho đơn vị tư vấn luật xem xét, đánh giá cụ thể từng hợp đồng và tư vấn khởi kiện ra tòa án để thu hồi nợ, đảm bảo quyền và lợi ích chính đáng của Công ty và người lao động. Phấn đấu thu hồi, đối chiếu 70% công nợ phát sinh hằng năm.

1.4. Đối với các dự án tồn đọng

Chỉ đạo các Phòng chuyên môn tiếp tục tìm kiếm, bổ sung và hoàn thiện hồ sơ theo yêu cầu để nhanh chóng hoàn thành công tác quyết toán trình cơ quan có thẩm quyền xem xét phê duyệt.

Đối với các vụ kiện: Chỉ đạo các phòng ban chuyên môn phối hợp đơn vị tư vấn luật theo dõi, bám sát tình hình diễn biến của các vụ việc, tình hình thực hiện các quyết định của tòa án để thực hiện các bước tiếp theo.

1.5. Đối với công tác tài chính

Bám sát chiến lược phát triển doanh nghiệp, kế hoạch sản xuất kinh doanh và kế hoạch đầu tư phát triển 05 năm giai đoạn 2021-2025 của Công ty đã được Ủy ban nhân dân Thành phố phê duyệt tại quyết định số 3443/QĐ-UBND ngày 12 tháng 10 năm 2022 để xây dựng kế hoạch tài chính, từ đó xác định tính khả thi của hoạt động kinh doanh, dự báo các yêu cầu về tài chính (bao gồm chi tiêu, đầu tư, công nợ, thanh khoản của dòng tiền, dự báo rủi ro tài chính), để luôn chủ động dòng tiền đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh và giảm thấp nhất chi phí hoạt động,

đảm bảo nguồn lực tài chính được sử dụng hiệu quả, đảm bảo ổn định tài chính công ty cũng như bảo toàn vốn chủ sở hữu của doanh nghiệp.

Sắp xếp, cơ cấu lại nguồn vốn, tài sản nhằm nâng cao nguồn lực tài chính để đáp ứng đầy đủ yêu cầu trong hoạt động sản xuất kinh doanh, phấn đấu đạt mục tiêu tăng trưởng các chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận theo Kế hoạch tài chính được duyệt năm 2025.

Trong cả ngắn hạn và dài hạn, Công ty chủ động lập kế hoạch tài chính để dự trù cho công tác đầu tư xe máy thiết bị nhằm tạo nguồn lực phù hợp với tình hình thực tiễn phục vụ cho công tác duy trì và phát triển sản xuất của Công ty.

Triển khai thực hiện chương trình thực hành tiết kiệm chống lãng phí trong toàn công ty. Tổ chức quản lý chặt chẽ các yếu tố liên quan đến chi phí sản xuất, tiết kiệm để đảm bảo hoàn thành các chỉ tiêu tài chính do Ủy ban nhân dân Thành phố giao.

Thực hiện kịp thời các biện pháp ngăn chặn nguy cơ mất an toàn về quản lý vốn, tài sản tại doanh nghiệp theo kết quả giám sát nội bộ (nếu có).

Thực hiện kiểm tra, rà soát, đối chiếu và chịu trách nhiệm về việc quản lý, theo dõi, đôn đốc, thu hồi, xử lý nợ phải thu, nợ phải trả, có giải pháp xử lý dứt điểm đối với các khoản công nợ quá hạn, nợ khó đòi, trích lập dự phòng nợ phải thu khó đòi theo quy định.

Rà soát, xây dựng trình cấp thẩm quyền ban hành hoặc điều chỉnh các quy chế, quy định về công tác quản lý tài chính của doanh nghiệp (quy chế tài chính; quy chế quản lý sử dụng các quỹ; quy chế quản lý, sử dụng tài sản cố định...) đảm bảo phù hợp quy định pháp luật hiện hành.

Thực hiện công khai, minh bạch trong đầu tư, quản lý tài chính, mua sắm, phân phối thu nhập; trong ký kết và thực hiện hợp đồng với những cá nhân, đơn vị liên quan đến người quản lý doanh nghiệp theo quy định.

1.6. Công tác khác

Thường xuyên cải tiến hệ thống quản lý chất lượng theo TCVN ISO 9001:2015 đã tích hợp ISO 14001:2015 phù hợp với hình thức quản lý theo các gói thầu. Đồng thời chuẩn hóa các quy trình làm việc, để nâng cao hiệu suất làm việc đặc biệt là sự phối hợp giữa các bộ phận trong đơn vị với nhau.

Cập nhật thường xuyên các văn bản quy phạm pháp luật để tổ chức hướng dẫn, thông tin cho các đơn vị tuân thủ thực hiện đúng pháp luật hiện hành.

Triển khai thực hiện kê khai minh bạch tài sản, thu nhập theo quy định của Luật phòng, chống tham nhũng và Nghị định 130/2020/NĐ-CP ngày 30/10/2020 của Chính phủ.

Tham gia, thực hiện có hiệu quả các chương trình thi đua do Ủy ban nhân dân TPHCM và Khối thi đua phát động; có chế độ khen thưởng kịp thời, tương xứng để khích lệ tinh thần, tăng năng suất lao động.

Triển khai các hoạt động kỷ niệm 45 năm ngày thành lập công ty TNHH một thành viên Thoát nước đô thị TPHCM (29/4/1980-29/4/2025).

Tăng cường thực hiện công tác truyền thông để quảng bá hình ảnh của Công ty đến cộng đồng; đồng thời hướng đến mục tiêu nâng cao nhận thức, trách nhiệm của người dân nhằm thay đổi hành vi của người dân về xả rác, xả thải, vệ sinh môi trường, xây dựng Thành phố phát triển, văn minh, hiện đại và nghĩa tình.

Thực hiện đầy đủ các chế độ báo cáo định kỳ cho cơ quan có thẩm quyền và công bố thông tin theo đúng quy định hiện hành.

BẢNG CÁC CHỈ TIÊU SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

TT	Các chỉ tiêu	Đơn vị tính	Chỉ tiêu kế hoạch
1	Các chỉ tiêu sản lượng chính		-
2	Chỉ tiêu dịch vụ công ích		
a.	Vận hành, duy tu hệ thống thoát nước		
	- Cống thoát nước	Km	1.842,6
	- Hố ga	Cái	85.373
	- Cửa xả	Cái	1.265
	- Kênh rạch	Km	57,021
b.	Vận hành trạm bơm, trạm kiểm soát triều, trạm xử lý nước thải		
	- Trạm bơm	Trạm	06
	- Trạm kiểm soát triều	Trạm	05
	- Trạm xử lý nước thải	Trạm	02
c.	Vận hành tuyến cống thu gom nước thải	Km	56,789
3	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	885,430
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	42,966
5	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	32,193
6	Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	Tỷ đồng	77,400
7	Tổng vốn đầu tư	Tỷ đồng	43,051
8	Kim ngạch xuất khẩu (nếu có)		-
9	Các chỉ tiêu khác		-

2. Kế hoạch đầu tư của doanh nghiệp trong năm 2025

Công ty thực hiện công tác đầu tư xe máy thiết bị phục vụ duy tu nạo vét hệ thống thoát nước bằng cơ giới; Thiết bị ứng dụng công nghệ để phục vụ công tác duy tu nạo vét hệ thống thoát nước; duy tu bảo trì, bảo dưỡng, sửa chữa văn phòng làm việc, nhà xưởng của Công ty. Về kế hoạch đầu tư năm 2025, Công ty đã có Kế hoạch số 43/KH-TNĐT-HĐTV ngày 24/12/2024 trình Sở kế hoạch và Đầu tư về việc “Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty TNHH MTV Thoát nước Đô thị TP.HCM”.

Trên đây là nội dung Báo cáo mục tiêu tổng quát, kế hoạch kinh doanh năm 2025 Công ty TNHH một thành viên Thoát nước Đô thị TP. HCM.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- UBND TP;
- HĐTV;
- P.QHCD “đăng tải Website Công ty”;
- P.TCNS “đăng tải lên cổng thông tin điện tử <https://business.gov.vn>”;
- Lưu: VT, KH.



GIÁM ĐỐC

Nguyễn Hữu Phán