

Số: 677 /CBTT-TNĐT-KH

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 11 tháng 6 năm 2020

**BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ VỀ KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH
SẢN XUẤT KINH DOANH HÀNG NĂM VÀ 03 NĂM GẦN NHẤT**

Năm báo cáo: 2020

**I. TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN 03 NĂM
TRƯỚC**

1) Thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch từ năm 2017-2020:

**BIỂU SỐ 1
MỘT SỐ CHỈ TIÊU VỀ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH
CỦA DOANH NGHIỆP**

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện năm 2017	Thực hiện năm 2018	Thực hiện năm 2019	Ước thực hiện năm 2020
1	Sản phẩm chủ yếu sản xuất	Tỷ đồng	663,882	665,333	581,118	584,892
a)	Thực hiện dịch vụ công ích thường xuyên do Thành phố đặt hàng	Tỷ đồng	466,932	545,630	475,057	478,892
b)	Thi công các dịch vụ xây lắp và tư vấn	Tỷ đồng	196,950	119,703	106,061	106,000
2	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	668,634	670,743	583,124	584,990
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	22,431	17,443 (*)	18,546	17,000
4	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	39,309	40,996	48,443	26,583
5	Kim ngạch xuất khẩu (nếu có)	1.000 USD	-	-	-	-
6	Sản phẩm dịch vụ công ích (nếu có)	Tỷ đồng	466,932	545,630	475,057	478,892
7	Kế hoạch đầu tư phát triển	Tỷ đồng	9,600	11,000	0	0
a)	- Nguồn ngân sách	Tỷ đồng	-	-	-	-
b)	- Vốn vay	Tỷ đồng	-	-	-	-
c)	- Vốn khác	Tỷ đồng	18,920	66,000	-	-
8	Tổng lao động	Người	1.622	1.418	1.322	1.320
9	Tổng quỹ lương	Tỷ đồng	248,412	218,077	229.380	226.675
a)	- Quỹ lương quản lý	Tỷ đồng	3,299	3,099	2.882	2.196
b)	- Quỹ lương lao động	Tỷ đồng	245,113	214,978	226.498	224.479

(*) Ghi chú: Lợi nhuận trước thuế năm 2018 có điều chỉnh theo Báo cáo tài chính được kiểm toán năm 2019

2) Tiến độ thực hiện các dự án sử dụng nguồn vốn Công ty thuộc lĩnh vực sản xuất kinh doanh trong 03 năm (từ năm 2017-2019)

- Đã hoàn thành đưa vào sử dụng các dự án:
 - + Dự án “Đầu tư xe máy thiết bị năm 2017”.
 - + Dự án “Xây dựng văn phòng Lý Thường Kiệt”.
 - + Dự án “Đầu tư đất xây dựng văn phòng trụ sở Công ty tại số 04 Nguyễn Thiện Thuật, phường 24, quận Bình Thạnh, TP.HCM”.
 - + Dự án “Xây dựng Trụ sở Công ty TNHH một thành viên Thoát nước đô thị tại số 04 Nguyễn Thiện Thuật, Phường 24, Quận Bình Thạnh, TP.HCM”.

3) Những thay đổi chủ yếu trong 03 năm (từ năm 2017-2019)

- Thực hiện các công việc liên quan đến Cổ phần hóa theo theo hướng dẫn, chỉ đạo của Ban Đổi mới quản lý doanh nghiệp, Quyết định 1738/QĐ-UBND ngày 07 tháng 5 năm 2019 của Ủy ban nhân dân thành phố.
- Điều chỉnh phân công trong Ban Giám đốc Công ty theo tình hình thực tế. Hiện nay, bộ máy lãnh đạo của Công ty bao gồm: Chủ tịch Hội đồng thành viên và 03 Phó Giám đốc. Ủy ban Nhân dân Thành phố chưa có Quyết định bổ nhiệm lại Giám đốc Công ty.
- Kiện toàn lại bộ máy của các Phòng ban, Chi nhánh để nâng cao năng lực quản lý của đơn vị, phù hợp với cơ chế thị trường; thường xuyên tổ chức đào tạo cho các cán bộ chủ chốt của đơn vị trực thuộc để nâng tầm quản lý.
- Tập trung cho công tác đầu tư xây dựng trụ sở, văn phòng làm việc, máy móc, trang thiết bị, trên cơ sở cân đối nguồn vốn để phục vụ tốt cho việc sản xuất, quản lý nhằm đáp ứng yêu cầu và nhiệm vụ của Công ty trong thời gian tới.
- Tháng 6 năm 2018, Công ty đã di dời Trụ sở đến số 04 Nguyễn Thiện Thuật, phường 24, quận Bình Thạnh, TP.HCM.

4) Thuận lợi, khó khăn và các yếu tố ảnh hưởng tới tình hình sản xuất kinh doanh:

+ Thuận lợi:

- Công ty luôn nhận được sự quan tâm, giúp đỡ, chỉ đạo kịp thời của Thành ủy, Ủy ban nhân dân thành phố, các Sở ngành, Đảng ủy Khối Doanh nghiệp thành phố, đặc biệt là sự quan tâm, giúp đỡ của các Sở, Ban, Ngành, Trung tâm Quản lý hạ tầng kỹ thuật thành phố Hồ Chí Minh. Đây là điều kiện cơ bản giúp Công ty hoàn thành những nhiệm vụ được giao.
- Với cơ chế đặt hàng hệ thống thoát nước Thành phố đã mang lại những thuận lợi đáng kể và giúp Công ty có công việc ổn định, chủ động hơn trong quá trình điều hành thực hiện nhiệm vụ, qua đó người lao động Công ty có việc làm và thu nhập ổn định.
- Đội ngũ cán bộ quản lý được củng cố, tăng cường; cán bộ kỹ thuật nghiệp vụ, công nhân lao động ngày càng được quan tâm đào tạo, nâng cao nghiệp vụ chuyên môn

đáp ứng nhu cầu công việc; người lao động và viên chức quản lý toàn Công ty có tinh thần trách nhiệm cao, tâm huyết với nghề, đoàn kết và luôn mong Công ty phát triển bền vững.

- Công ty đã đầu tư máy móc, trang thiết bị chuyên ngành, sẵn sàng đáp ứng đầy đủ và kịp thời theo yêu cầu của đối tác và đặc biệt là các dự án trọng điểm, dự án có yêu cầu kỹ thuật cao.
- Đội ngũ lao động có nhiều sáng kiến cải tiến kỹ thuật góp phần tăng năng suất lao động, giảm thiểu nguy cơ xảy ra tai nạn lao động đối với công nhân làm việc trực tiếp.

+ Khó khăn:

- Năm 2019, công tác duy tu hệ thống thoát nước, xử lý nước thải của thành phố có nhiều thay đổi và nhận thầu các dịch vụ thi công xây lắp, tư vấn ngày càng khó khăn làm ảnh hưởng lớn đến kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.
- Hệ thống thoát nước của Thành phố tuy đã được đầu tư, nâng cấp nhưng nhìn chung vẫn chưa đồng bộ với tốc độ phát triển hạ tầng đô thị, bị nhà dân lấn chiếm và một số khu vực hệ thống thoát nước đã quá cũ, xuống cấp chưa thay thế kịp thời gây trở ngại cho Công ty trong việc thực hiện nhiệm vụ chống ngập.
- Công tác phân cấp quản lý hệ thống thoát nước Thành phố còn chồng chéo, bất hợp lý dẫn đến hạn chế vai trò chức năng của Công ty trong công tác chống ngập vì phụ thuộc các đơn vị có liên quan.
- Công ty luôn cố gắng hoàn thành tốt công tác quản lý, vận hành duy tu bảo dưỡng hệ thống thoát nước mưa (cống, kênh rạch). Tuy nhiên, để có thể đạt được kết quả tốt hơn nữa trong thời gian tới thì cần tăng cường đào tạo nguồn lực để nâng cao năng lực Công ty và cần có sự đồng hành của các sở, ban, ngành có liên quan cũng như ý thức người dân cùng bảo vệ hệ thống thoát nước của thành phố.
- Công ty gặp nhiều khó khăn khi đưa Công nghệ mới vào áp dụng trong thi công các công trình có nguồn vốn Ngân sách Nhà nước. Do vẫn chưa có đầy đủ đơn giá định mức.

5) Triển vọng và kế hoạch trong tương lai

- Hoàn thành việc chuyển đổi Công ty từ loại hình trách nhiệm hữu hạn một thành viên sang loại hình Cổ phần.
- Giữ được thị phần công tác duy tu hệ thống thoát nước đang thực hiện, từng bước hoàn thành chương trình chống, giảm ngập, giảm thiểu ô nhiễm môi trường Thành phố.
- Mở rộng công tác vận hành, chuyển giao công nghệ các nhà máy xử lý nước thải ra các tỉnh, thành phố lân cận và trong khu vực; từng bước củng cố năng lực để làm tiền đề cho công tác đấu thầu vận hành các nhà máy xử lý sau này.
- Tiếp tục mở rộng và phát triển thị trường đối với công tác thi công các công trình xây lắp và tư vấn để nâng cao năng lực, tạo thêm việc làm, doanh thu và thu nhập cho người lao động; đồng thời tiếp tục quảng bá, đầu tư phát triển mở rộng công nghệ khoan kích ngầm và công nghệ sửa chữa đường ống bằng phương pháp lót ống.

- Tích cực đào tạo và nghiên cứu ứng dụng công nghệ mới để nâng cao sức cạnh tranh.
- Tiếp tục đào tạo, nâng cao năng lực của đội ngũ cán bộ, công nhân kỹ thuật đáp ứng nhu cầu công việc trong thời gian tới.
- Tuyên truyền, giáo dục nâng cao ý thức phục vụ nhân dân. Xây dựng tổ chức cơ sở Đảng và tổ chức đoàn thể vững mạnh.

II. TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ TẠI CÁC CÔNG TY CON

Danh sách các Công ty mà doanh nghiệp nắm trên 50% vốn điều lệ: không có

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Bộ KH&ĐT; UBND TP;
- VP. UBNDTP;
- HĐTV, Thư ký HĐTV; KSV;
- P.QHCĐ "đăng tải website Cty";
- P.QTHC "đăng tải website Sở TT&TT";
- Lưu: VT, KH (2b).Nhưng.11.

NGƯỜI ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT
PHÓ GIÁM ĐỐC



Nguyễn Hữu Phán